



## 平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月14日

上場取引所 東

上場会社名 三和ホールディングス株式会社

コード番号 5929 URL <http://www.sanwa-hldgs.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 高山 俊隆

問合せ先責任者 (役職名) 経営企画部長 (氏名) 森 健

TEL 03-3346-3019

定時株主総会開催予定日 平成24年6月26日

配当支払開始予定日

平成24年6月27日

有価証券報告書提出予定日 平成24年6月27日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益  |   |
|--------|---------|-----|-------|-------|-------|-------|--------|---|
|        | 百万円     | %   | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円    | % |
| 24年3月期 | 248,214 | 4.6 | 8,855 | 94.1  | 8,190 | 103.1 | 3,297  | — |
| 23年3月期 | 237,295 | 2.3 | 4,562 | △18.9 | 4,033 | △16.5 | △2,443 | — |

(注) 包括利益 24年3月期 1,389百万円 (—%) 23年3月期 △7,898百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 24年3月期 | 13.72      | 13.69                 | 3.8            | 3.7      | 3.6      |
| 23年3月期 | △10.17     | —                     | △2.7           | 1.7      | 1.9      |

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 △269百万円 23年3月期 △66百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|--------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 24年3月期 | 226,579 | 85,522 | 37.7   | 355.37   |
| 23年3月期 | 218,933 | 86,021 | 39.3   | 357.59   |

(参考) 自己資本 24年3月期 85,396百万円 23年3月期 85,930百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 24年3月期 | 5,453            | △9,253           | 312              | 16,825        |
| 23年3月期 | 3,717            | △3,791           | △14,252          | 20,306        |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計    |       |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 23年3月期     | —      | 4.00   | —      | 4.00 | 8.00  | 1,922 | —             | —            | 2.1            |
| 24年3月期     | —      | 4.00   | —      | 4.00 | 8.00  | 1,922 | 58.3          | —            | 2.2            |
| 25年3月期(予想) | —      | 5.00   | —      | 5.00 | 10.00 |       | 32.0          | —            |                |

### 3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|---------|-----|--------|-------|--------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 121,000 | 9.3 | 3,200  | 158.9 | 3,000  | 183.5 | 1,600 | —     | 6.66           |
| 通期        | 269,000 | 8.4 | 13,500 | 52.5  | 13,200 | 61.2  | 7,500 | 127.5 | 31.21          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)：無  
新規 — 社 (社名) 、 除外 — 社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

|        |               |        |               |
|--------|---------------|--------|---------------|
| 24年3月期 | 257,920,497 株 | 23年3月期 | 257,920,497 株 |
| 24年3月期 | 17,618,606 株  | 23年3月期 | 17,613,204 株  |
| 24年3月期 | 240,305,832 株 | 23年3月期 | 240,320,798 株 |

(参考)個別業績の概要

平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 営業収益  |       | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 24年3月期 | 4,826 | 11.4  | 2,409 | 48.8  | 2,291 | 69.1  | 1,107 | 10.8  |
| 23年3月期 | 4,334 | △22.3 | 1,618 | △44.3 | 1,354 | △52.6 | 999   | △58.9 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 24年3月期 | 4.61       | 4.60              |
| 23年3月期 | 4.16       | 4.15              |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|--------|---------|--|---------|--|--------|--|----------|--|
|        | 百万円     |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 24年3月期 | 198,420 |  | 130,718 |  | 65.8   |  | 543.45   |  |
| 23年3月期 | 199,265 |  | 131,533 |  | 66.0   |  | 546.98   |  |

(参考) 自己資本 24年3月期 130,592百万円 23年3月期 131,443百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料の予想には、発表日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれており、実際の業績は、さまざまなリスク要因や不確実な要素により、記載の予想数値と異なる可能性があります。なお、上記の予想の前提条件等に関する事項については、決算短信(添付資料)2ページ「1. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績 .....                    | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 5  |
| (4) 事業等のリスク .....                | 5  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 6  |
| 3. 経営方針 .....                    | 7  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 7  |
| (2) 目標とする経営指標 .....              | 7  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略 .....           | 7  |
| (4) 会社の対処すべき課題 .....             | 8  |
| 4. 連結財務諸表 .....                  | 9  |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 11 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 15 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....          | 16 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 ..... | 16 |
| (7) 追加情報 .....                   | 17 |
| (8) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 17 |
| (連結損益計算書関係) .....                | 17 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) .....           | 18 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係) .....         | 20 |
| (セグメント情報等) .....                 | 21 |
| (1株当たり情報) .....                  | 24 |
| (重要な後発事象) .....                  | 24 |
| 5. 個別財務諸表 .....                  | 25 |
| (1) 貸借対照表 .....                  | 25 |
| (2) 損益計算書 .....                  | 27 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....             | 28 |
| (4) 継続企業の前提に関する注記 .....          | 31 |
| 6. その他 .....                     | 32 |
| 役員の異動 .....                      | 32 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度における国内経済は、東日本大震災から一年が経過し、震災当初の一時的な景気後退からは緩やかに持ち直してきているものの、依然として原発事故の対応の長期化、被災地の復興に時間を要している上、雇用情勢・設備投資も本格的な回復には至りませんでした。また、日本を取り巻く外部環境も歴史的な円高基調の継続や、デフレ経済下での原油価格の上昇、欧州各国政府の債務危機など海外経済の低迷、タイにおける洪水の影響等、日本経済を下押しするリスクが存在し、先行きに不透明さが残る状況で推移しました。海外では、米国経済は、個人消費・雇用情勢に緩やかな回復基調が見られましたが住宅市場は低迷が続きました。また、欧州経済は、主要国を中心に年央までは住宅市場、設備投資に改善傾向が見られましたが、ギリシャ危機の再燃を契機として、ユーロ圏全体で停滞傾向が続きました。

このような環境下、当社グループでは、国内においては、受注の拡大を最優先に取り組むとともに、多品種化の拡大に向け、国内子会社にて販売部門を統合する等の事業再編を行い、グループ会社間の連携強化に努めました。海外においては、米国では、買収事業とのシナジー効果創出や新製品の投入・展開及びコスト管理の徹底を行い、販管費の抑制に注力しました。欧州では鋼材価格の値上がりに対応するため、売価管理の徹底と中国調達によるコストダウンを行い、また、新製品投入とドイツ販売組織再編による受注・販売数量の増加に努めました。

これらの結果、国内グループ会社については、東日本大震災からの復旧需要や建設需要の回復傾向からビル商業施設建材事業、メンテサービス事業が堅調に推移し、増収・増益となりました。

また、海外においては、米国グループ会社では、円高の影響により売上高は減収となりましたが、利益面では、値上げの浸透に努めたことやコスト管理の徹底により増益となり、また外貨ベースでは増収・増益となりました。欧州グループ会社は、ドア事業が堅調に推移したことに加え、販売組織再編効果等により、円高の影響があったものの、大幅な増収・増益となりました。

以上のことから、当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ4.6%増の248,214百万円となり、利益面では、増収に加え、継続的なコスト削減効果等により、営業利益は、前連結会計年度に比べ94.1%増の8,855百万円、経常利益は、前連結会計年度に比べ103.1%増の8,190百万円となり、当期純利益は3,297百万円（前連結会計年度は2,443百万円の当期純損失）となりました。

セグメントの業績は以下のとおりであります。

①日本

東日本大震災からの復旧需要や建設需要の回復傾向から軽量・重量シャッター、ビル・マンションドア、メンテサービス事業が増収となり、売上高は前連結会計年度と比べ8.9%増の146,449百万円となりました。利益面では、増収に加え、継続的なコスト削減や多品種化の推進により48.6%増の6,137百万円のセグメント利益となりました。

②北米

住宅市場低迷の影響を受けたものの開閉機事業・ドア事業は概ね堅調に推移しましたが、円高の影響から前連結会計年度に比べ5.2%減（外貨ベースでは4.0%増）の63,880百万円となりました。利益面では材料費や運送費の高騰等がありましたが、コスト管理の徹底などにより、前連結会計年度と比べ9.9%増の2,865百万円のセグメント利益となりました。

③欧州

住宅市場・建設市場の回復によりガレージドア・産業用ドア・ヒンジドアが堅調に推移したことやドイツ販売組織再編効果等により販売数量が増加し、売上高は前連結会計年度に比べ6.9%増（外貨ベースでは10.5%増）の37,794百万円となりました。利益面では、増収に加え、販売組織再編やコスト削減に注力し、前連結会計年度に比べ74.1%増の1,150百万円のセグメント利益となりました。

(次期見通し)

今後の経済の見通しは、国内では、海外経済の減速による景気の下振れが懸念されますが、東日本大震災からの復興と最近の住宅市場及び非住宅建設投資の回復傾向を踏まえ、上向きに推移することが予想されます。米国では、住宅市場の急速な回復は期待できないものの個人消費の回復が堅調であり、設備投資も回復ペースは鈍化していますが改善傾向にあることから、全体としては、増勢を維持することが予想されます。また、欧州では、雇用情勢の悪化により個人消費も弱く、欧州各国政府の債務危機の影響もあり、住宅市場も弱含みで推移することが予想されます。

このような環境下、当社グループにおきましては、国内グループでは更なる多品種化の拡大を推進し、海外グループでは、引き続き経営基盤の確立、欧米でのグローバル展開を最大限に活かすことに注力し、業容拡大に向けて取り組んでまいります。

これらを勘案した通期連結業績予想は、売上高は、前連結会計年度に比べ8.4%増の269,000百万円となる見込みであります。利益面では、営業利益は、増収に加え、継続しているコスト削減策の継続などを勘案し、前連結会計年度に比べ52.5%増の13,500百万円、経常利益は、前連結会計年度に比べ61.2%増の13,200百万円、当期純利益は、前連結会計年度に比べ127.5%増の7,500百万円をそれぞれ見込んでおります。

なお、次期における円換算レートは、米ドル：80円、ユーロ：105円を想定しております。

## (2) 財政状態に関する分析

当連結会計年度末の総資産は、主に売上債権及びたな卸資産の増加により、前連結会計年度末と比べ7,646百万円増加し226,579百万円となりました。また、負債は、主に仕入債務の増加により前連結会計年度末と比べ8,145百万円増加し141,057百万円となりました。純資産については、為替換算調整勘定の減少により、前連結会計年度末と比べ499百万円減少し85,522百万円となりました。以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末と比べ1.6ポイント減少し37.7%となりました。

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）は前連結会計年度末に比べ3,481百万円減少し16,825百万円となりました。当連結会計年度における区分ごとのキャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に税金等調整前当期純利益を計上したことにより5,453百万円の資金増加（前連結会計年度は3,717百万円の資金増加）となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に固定資産の取得による支出及び米国での事業買収による支出等により9,253百万円の資金減少（前連結会計年度は3,791百万円の資金減少）となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に借入金による収入により312百万円の資金増加（前連結会計年度は14,252百万円の資金減少）となりました。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 | 平成24年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)            | 38.9     | 39.3     | 37.7     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 30.4     | 30.7     | 34.3     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(倍) | 4.2      | 16.1     | 11.3     |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 13.9     | 2.8      | 4.2      |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

(注)1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

3. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち金利を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは、企業体質の改善、経営基盤の強化を図りつつ、企業価値増大に向けた経営を更に推進するため、安定した配当性向を維持し、連結業績に連動した利益配分を行うことを基本方針としており、具体的には、当期純利益に対する配当性向30%を目安として利益配分を行うこととしております。

当期の配当につきましては、当初の予定通り期末配当金を1株につき4.0円（年間配当金8.0円）とさせていただきます。

次期の配当につきましては、次期の見通しを踏まえ2.0円増配とし、年間10.0円（第2四半期末・期末とも5.0円）とする予定としております。

なお、内部留保につきましては、M&Aなどの戦略的投資と設備投資、有利子負債の圧縮等に活用してまいります。

(4) 事業等のリスク

最近の有価証券報告書（平成23年6月27日提出）における「事業等のリスク」から重要な変更がないため開示を省略しております。

2. 企業集団の状況

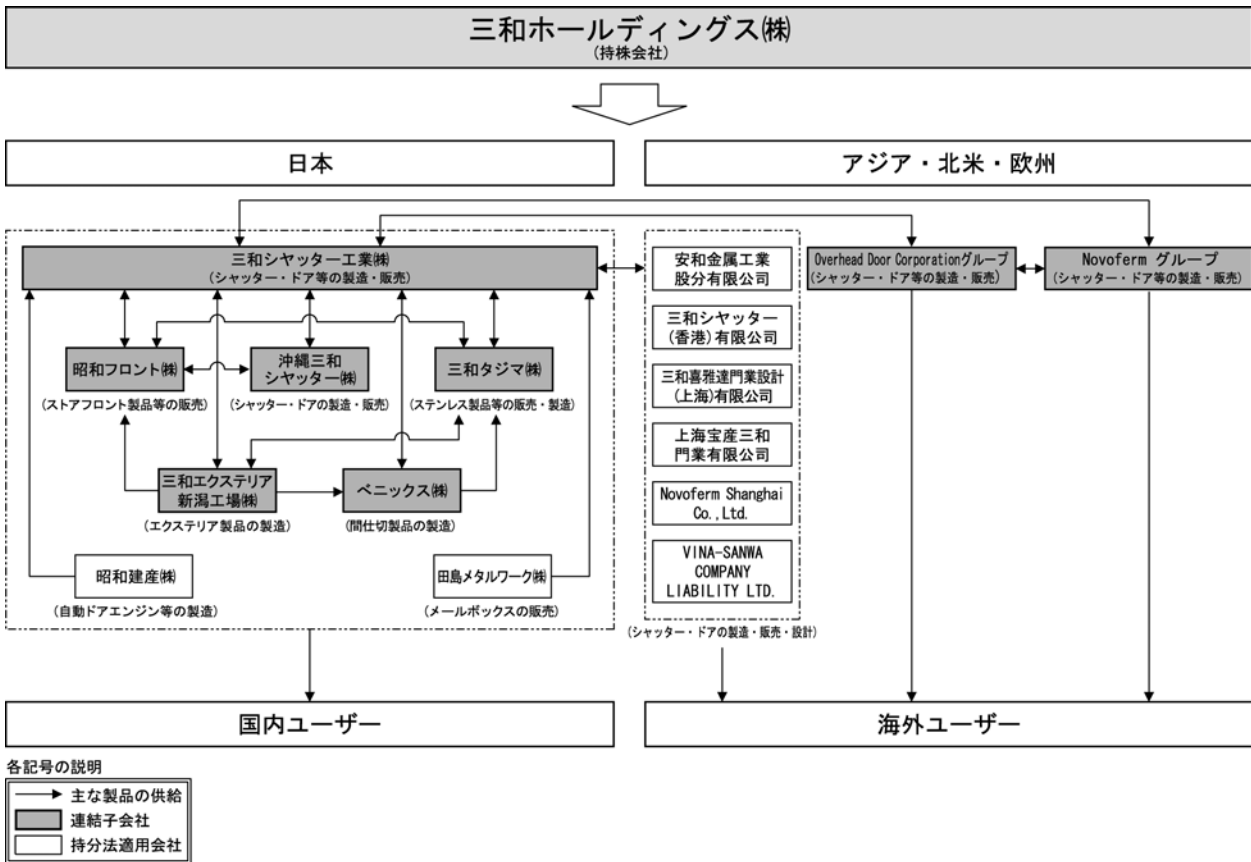
当社グループは、当社、子会社81社及び関連会社18社の計100社の構成となっており、ビル商業施設建材製品、住宅建材製品の建築用金属製品の製造・販売並びにメンテ・リフォーム等のサービスを主な業務としております。

なお、報告セグメントに属する主な製品及びサービスの種類は、次のとおりであります。

| セグメント    | 日本  | 北米   | 欧州  |
|----------|---|--|---|
| 主要製品及び事業 | シャッター製品、シャッター関連製品<br>ビル用ドア製品、間仕切製品<br>ステンレス製品、フロント製品<br>窓製品、住宅用ドア製品<br>エクステリア製品、住宅用ガレージドア製品<br>メンテ・サービス事業、リフォーム事業 | シャッター製品<br>シャッター関連製品<br>住宅用ガレージドア製品<br>車両用ドア製品<br>メンテ・サービス事業 | シャッター製品<br>シャッター関連製品<br>住宅用ガレージドア製品<br>メンテ・サービス事業 |
| 主要な会社    | 三和シャッター工業(株)<br>昭和フロント(株)<br>三和エクステリア新潟工場(株)<br>沖縄三和シャッター(株)<br>三和タジマ(株)<br>ベニックス(株)                              | Overhead Door Corporation グループ                               | Novoferm グループ                                     |

事業系統図は以下のとおりであります。(持分法適用会社含む)

[事業系統図]





### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「安全、安心、快適を提供することにより社会に貢献する」ことを使命に、

- ・「お客さますべてが満足する商品、サービスを提供する」
- ・「世界の各地域で評価されるグローバルな企業グループとなる」
- ・「個人の創造力を結集してチームワークにより企業価値を高める」

を経営理念に掲げて、株主、お客様、仕入先、社員等ステークホルダーの満足度向上の実現に努めております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループでは、営業利益拡大（企業価値増大）を目指した当社グループ独自の「SVA」（Sanwa Value Added）を使用し、企業価値の増大を図っております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

##### ◎ 長期経営ビジョン「三和2010ビジョン」

##### 1. 「基本方針」

当社グループは、以下の基本方針に基づき企業価値の向上を目指しております。

- 企業価値創造のための事業の選択と集中により、日本、米国、欧州、中国（アジア）の4極で「動く建材」分野において確固たる地位を築くとともに、環境、防犯などの新規建材分野への進出を果たします。
- 夢を共有し実現させるために、経営体質をより企業価値創造に直結したものにし、P（Plan）、D（Do）、C（Check）、A（Action）を戦略的にまわし、健全で透明性のより高いグループを目指します。

##### 2. 「事業戦略目標」

当社グループは、上記基本方針のもと、日本、米国、欧州、中国（アジア）でそれぞれの事業をバランスよく均衡させ、当社グループとしてのグローバル・シナジーを最大限発揮し、常にお客様のニーズにあった競争力の高い製品・サービスの提供に取り組んでいます。

- 日本では、シャッター依存型から脱却し、ドア、ステンレス、自動ドアにおけるリーディングカンパニーであり、ストック需要の分野においても、メンテナンス・サービス、リフォーム事業において確固たる地位を築いております。
- 米国では、ガレージドア、シャッター、オペレータ、自動ドアにおけるリーディングカンパニーとして、流通分野の付加価値の取り込みに努めております。
- 欧州では、ガレージドア、シャッター、オペレータにおける主要企業を傘下に収め、統合のメリットを生かした経営を行っております。
- アジアでは、ASEAN、中国への直接投資により、ドア、シャッターでの地位を確立すべく、更なる向上を目指しております。

## (4) 会社の対処すべき課題

今後の国内経済の見通しは、政策効果を背景に景気の持ち直しが期待されますが、夏場の電力不足や海外経済の減速による景気の下ぶれが懸念されております。また、米国経済は、雇用環境の改善や失業率の低下を背景に、個人消費が底堅く推移するなか、緩やかに回復基調を維持していくものと予想されております。欧州経済は、輸出の底堅さが続くものの、生産調整圧力や雇用悪化による個人消費が弱く、また、欧州債務危機再燃の恐れなどから景気後退局面が続くものと思われま

す。当社グループを取り巻く環境は、日本は、設備投資や住宅着工は緩やかな増加基調を維持することが予想され、米国では、設備投資が増加傾向にあり、住宅販売や着工の指標も弱いながらも改善の動きが見込まれる一方、欧州では、設備投資、建設投資ともにマイナスの成長となるものと予想されております。

このような状況下、当社グループは、長期経営計画「2010ビジョン」の仕上げの年度として、次の中長期経営計画に向けて全ての構造改革の定着、多品種化の推進による新たな巡航速度の確立、グローバルな発展のできる21世紀型企業への進化に取り組んでまいります。平成23年度の良い流れを確実なものとし、受注拡大（受注差益のアップを伴った）と営業利益率の回復を最重要課題として、新たな成長軌道にグループを乗せるために、各地域での次の各種施策により計画達成に鋭意取り組んでまいります。

## ・国内グループ会社

国内グループの事業再編と経営基盤の確立、構造改革・OEM提携によるシャッター・ドア事業の再生、多品種化拡大による新たなビジネスモデルの確立。

## ・米国グループ会社

米国ドア事業No.1企業&強固な経営基盤の確立、新型開閉機を中心とした開閉機事業の再生のスピードアップ、サービス事業進出による事業領域の拡大。

## ・欧州グループ会社

構造改革の成果発現、ドア・フレーム事業の更なる収益性改善によるドイツ事業の利益体質の確立、欧州事業拡大による経営基盤の確立、UK（英国）事業の再構築。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 20,991                  | 16,920                  |
| 受取手形及び売掛金     | 52,928                  | 61,578                  |
| 有価証券          | 1,749                   | 1,729                   |
| 商品及び製品        | 8,398                   | 7,241                   |
| 仕掛品           | 14,974                  | 18,270                  |
| 原材料           | 9,863                   | 11,077                  |
| 繰延税金資産        | 3,187                   | 3,286                   |
| その他           | 3,775                   | 4,079                   |
| 貸倒引当金         | △1,117                  | △1,221                  |
| 流動資産合計        | 114,751                 | 122,962                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物            | 38,818                  | 37,490                  |
| 減価償却累計額       | △21,986                 | △22,234                 |
| 建物(純額)        | 16,832                  | 15,255                  |
| 構築物           | 4,001                   | 4,022                   |
| 減価償却累計額       | △2,978                  | △3,091                  |
| 構築物(純額)       | 1,022                   | 930                     |
| 機械及び装置        | 37,945                  | 37,614                  |
| 減価償却累計額       | △29,519                 | △29,867                 |
| 機械及び装置(純額)    | 8,425                   | 7,746                   |
| 車両運搬具         | 952                     | 859                     |
| 減価償却累計額       | △676                    | △624                    |
| 車両運搬具(純額)     | 276                     | 234                     |
| 工具、器具及び備品     | 15,614                  | 15,289                  |
| 減価償却累計額       | △13,286                 | △13,193                 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 2,327                   | 2,095                   |
| 土地            | 22,448                  | 22,291                  |
| 建設仮勘定         | 727                     | 989                     |
| 有形固定資産合計      | 52,061                  | 49,544                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 48                      | 3,225                   |
| 商標権           | 3,155                   | 3,059                   |
| ソフトウェア        | 1,962                   | 6,339                   |
| ソフトウェア仮勘定     | 7,288                   | 1,665                   |
| 施設利用権         | 236                     | 238                     |
| その他           | 1,711                   | 1,471                   |
| 無形固定資産合計      | 14,402                  | 15,999                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 23,145                  | 25,337                  |
| 長期貸付金         | 1,862                   | 1,901                   |
| 長期前払費用        | 167                     | 115                     |
| 敷金            | 2,018                   | 1,988                   |
| 繰延税金資産        | 8,100                   | 6,756                   |
| その他           | 2,921                   | 2,466                   |
| 貸倒引当金         | △499                    | △492                    |
| 投資その他の資産合計    | 37,718                  | 38,074                  |
| 固定資産合計        | 104,182                 | 103,617                 |
| 資産合計          | 218,933                 | 226,579                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 33,186                  | 38,334                  |
| 1年内償還予定の社債    | —                       | 5,000                   |
| 短期借入金         | 9,261                   | 7,137                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 840                     | 818                     |
| 未払金           | 7,774                   | 8,780                   |
| 未払消費税等        | 1,056                   | 1,175                   |
| 未払法人税等        | 1,990                   | 2,063                   |
| 賞与引当金         | 2,535                   | 2,482                   |
| 役員賞与引当金       | 57                      | 40                      |
| 災害損失引当金       | 259                     | —                       |
| 繰延税金負債        | 69                      | 110                     |
| その他           | 9,848                   | 11,231                  |
| 流動負債合計        | 66,880                  | 77,174                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 34,400                  | 31,400                  |
| 長期借入金         | 15,390                  | 17,251                  |
| 退職給付引当金       | 8,673                   | 8,779                   |
| 役員退職慰労引当金     | 109                     | 90                      |
| 長期末払金         | 2,255                   | 1,317                   |
| 繰延税金負債        | 2,883                   | 3,276                   |
| その他           | 2,320                   | 1,767                   |
| 固定負債合計        | 66,031                  | 63,883                  |
| 負債合計          | 132,912                 | 141,057                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 38,413                  | 38,413                  |
| 資本剰余金         | 39,902                  | 39,902                  |
| 利益剰余金         | 24,624                  | 25,998                  |
| 自己株式          | △9,693                  | △9,694                  |
| 株主資本合計        | 93,247                  | 94,620                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △3,334                  | △3,315                  |
| 繰延ヘッジ損益       | 106                     | —                       |
| 為替換算調整勘定      | △4,088                  | △5,909                  |
| その他の包括利益累計額合計 | △7,316                  | △9,224                  |
| 新株予約権         | 90                      | 126                     |
| 純資産合計         | 86,021                  | 85,522                  |
| 負債純資産合計       | 218,933                 | 226,579                 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

|  | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|--|--|--|
| 売上高                                    | 237,295                                  | 248,214                                  |
| 売上原価                                   | 179,399                                  | 186,683                                  |
| 売上総利益                                  | 57,895                                   | 61,530                                   |
| 販売費及び一般管理費                             | ※1 53,332                                | ※1 52,675                                |
| 営業利益                                   | 4,562                                    | 8,855                                    |
| 営業外収益                                  |  |  |
| 受取利息                                   | 171                                      | 108                                      |
| 受取配当金                                  | 422                                      | 491                                      |
| 有価証券売却益                                | 50                                       | 13                                       |
| 為替差益                                   | 218                                      | —  |
| 雑収入                                    | 394                                      | 363                                      |
| その他                                    | 72                                       | 163                                      |
| 営業外収益合計                                | 1,329                                    | 1,140                                    |
| 営業外費用                                  |  |  |
| 支払利息                                   | 1,289                                    | 1,029                                    |
| 持分法による投資損失                             | 66                                       | 269                                      |
| その他                                    | 501                                      | 506                                      |
| 営業外費用合計                                | 1,858                                    | 1,805                                    |
| 経常利益                                   | 4,033                                    | 8,190                                    |
| 特別利益                                   |  |  |
| 前期損益修正益                                | 44                                       | —  |
| 固定資産売却益                                | 26                                       | 40                                       |
| 投資有価証券売却益                              | 25                                       | —  |
| 特別利益合計                                 | 96                                       | 40                                       |
| 特別損失                                   |  |  |
| 固定資産処分損                                | 32                                       | 33                                       |
| 固定資産売却損                                | 12                                       | —  |
| 投資有価証券売却損                              | —  | 41                                       |
| 投資有価証券評価損                              | 269                                      | 329                                      |
| 子会社事業再構築費用                             | 827                                      | 851                                      |
| 不具合対策損失                                | 31                                       | 21                                       |
| 課徴金                                    | 2,815                                    | —  |
| 退職給付費用                                 | 650                                      | —  |
| 災害損失                                   | 304                                      | 31                                       |
| その他                                    | 187                                      | 96                                       |
| 特別損失合計                                 | 5,130                                    | 1,405                                    |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失<br>(△)        | △1,000                                   | 6,826                                    |
| 法人税、住民税及び事業税                           | 2,512                                    | 2,258                                    |
| 法人税等調整額                                | △1,043                                   | 1,269                                    |
| 法人税等合計                                 | 1,468                                    | 3,528                                    |
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整<br>前当期純損失 (△) | △2,468                                   | 3,297                                    |
| 少数株主損失 (△)                             | △25                                      | —  |
| 当期純利益又は当期純損失 (△)                       | △2,443                                   | 3,297                                    |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|  | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|--|---|---|
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整<br>前当期純損失 (△) | △2,468                                      | 3,297                                       |
| その他の包括利益                               |   |   |
| その他有価証券評価差額金                           | △551  | 18  |
| 繰延ヘッジ損益                                | 106   | △106  |
| 為替換算調整勘定                               | △4,883                                      | △1,824                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                       | △100  | 4   |
| その他の包括利益合計                             | △5,429                                      | △1,907                                      |
| 包括利益                                   | △7,898                                      | 1,389                                       |
| (内訳)                                   |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益                           | △7,875                                      | 1,389                                       |
| 少数株主に係る包括利益                            | △22   | —   |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| <b>株主資本</b>     |  |  |
| <b>資本金</b>      |  |  |
| 当期首残高           | 38,413                                   | 38,413                                   |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —  | —  |
| 当期末残高           | 38,413                                   | 38,413                                   |
| <b>資本剰余金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 39,902                                   | 39,902                                   |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —  | —  |
| 当期末残高           | 39,902                                   | 39,902                                   |
| <b>利益剰余金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 29,281                                   | 24,624                                   |
| 当期変動額           |  |  |
| 剰余金の配当          | △2,162                                   | △1,922                                   |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | △2,443                                   | 3,297                                    |
| 持分法の適用範囲の変動     | △50                                      | —  |
| 自己株式の処分         | △1                                       | △1                                       |
| 当期変動額合計         | △4,657                                   | 1,373                                    |
| 当期末残高           | 24,624                                   | 25,998                                   |
| <b>自己株式</b>     |  |  |
| 当期首残高           | △9,689                                   | △9,693                                   |
| 当期変動額           |  |  |
| 自己株式の取得         | △6                                       | △2                                       |
| 自己株式の処分         | 2  | 1  |
| 当期変動額合計         | △4                                       | △0                                       |
| 当期末残高           | △9,693                                   | △9,694                                   |
| <b>株主資本合計</b>   |  |  |
| 当期首残高           | 97,908                                   | 93,247                                   |
| 当期変動額           |  |  |
| 剰余金の配当          | △2,162                                   | △1,922                                   |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | △2,443                                   | 3,297                                    |
| 持分法の適用範囲の変動     | △50                                      | —  |
| 自己株式の取得         | △6                                       | △2                                       |
| 自己株式の処分         | 1  | 0  |
| 当期変動額合計         | △4,661                                   | 1,373                                    |
| 当期末残高           | 93,247                                   | 94,620                                   |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| その他の包括利益累計額         |   |   |
| その他有価証券評価差額金        |   |   |
| 当期首残高               | △2,782                                      | △3,334                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △552  | 18  |
| 当期変動額合計             | △552  | 18  |
| 当期末残高               | △3,334                                      | △3,315                                      |
| 繰延ヘッジ損益             |   |   |
| 当期首残高               | —   | 106   |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 106   | △106  |
| 当期変動額合計             | 106   | △106  |
| 当期末残高               | 106   | —   |
| 為替換算調整勘定            |   |   |
| 当期首残高               | 897   | △4,088                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △4,986                                      | △1,820                                      |
| 当期変動額合計             | △4,986                                      | △1,820                                      |
| 当期末残高               | △4,088                                      | △5,909                                      |
| その他の包括利益累計額合計       |   |   |
| 当期首残高               | △1,884                                      | △7,316                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △5,432                                      | △1,907                                      |
| 当期変動額合計             | △5,432                                      | △1,907                                      |
| 当期末残高               | △7,316                                      | △9,224                                      |
| 新株予約権               |   |   |
| 当期首残高               | 56  | 90  |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 34  | 35  |
| 当期変動額合計             | 34  | 35  |
| 当期末残高               | 90  | 126   |
| 少数株主持分              |   |   |
| 当期首残高               | 29  | —   |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △29   | —   |
| 当期変動額合計             | △29   | —   |
| 当期末残高               | —   | —   |
| 純資産合計               |   |   |
| 当期首残高               | 96,109                                      | 86,021                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | △2,162                                      | △1,922                                      |
| 当期純利益又は当期純損失（△）     | △2,443                                      | 3,297                                       |
| 持分法の適用範囲の変動         | △50   | —   |
| 自己株式の取得             | △6  | △2  |
| 自己株式の処分             | 1   | 0   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △5,427                                      | △1,872                                      |
| 当期変動額合計             | △10,088                                     | △499  |
| 当期末残高               | 86,021                                      | 85,522                                      |



## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月 31日) |
|-----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △1,000                                       | 6,826  |
| 減価償却費                       | 5,063  | 5,348  |
| のれん償却額                      | 1,515  | 256  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | 86   | 132  |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | 219  | △29  |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)           | △1,446                                       | 211  |
| 災害損失引当金の増減額(△は減少)           | 259  | △259   |
| 受取利息及び受取配当金                 | △593   | △599   |
| 支払利息                        | 1,289  | 1,029  |
| 持分法による投資損益(△は益)             | 66   | 269  |
| 固定資産除売却損益(△は益)              | 18   | △7   |
| 投資有価証券売却損益(△は益)             | △25  | 41   |
| 投資有価証券評価損益(△は益)             | 269  | 329  |
| 課徴金                         | 2,815  | —  |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | 1,906  | △8,011                                       |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | △1,501                                       | △3,535                                       |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | △937   | 4,714  |
| その他                         | 406  | 1,302  |
| 小計                          | 8,410  | 8,019  |
| 利息及び配当金の受取額                 | 565  | 635  |
| 利息の支払額                      | △1,312                                       | △1,044                                       |
| 課徴金の支払額                     | △2,815                                       | —  |
| 法人税等の支払額                    | △1,130                                       | △2,156                                       |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>3,717</b>                                 | <b>5,453</b>                                 |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出        | △3,128                                       | △2,102                                       |
| 有価証券及び投資有価証券の売却による収入        | 2,614  | 845  |
| 固定資産の取得による支出                | △3,495                                       | △2,897                                       |
| 貸付けによる支出                    | △881   | △1,205                                       |
| 貸付金の回収による収入                 | 1,166  | 1,153  |
| 事業譲受による支出                   | —  | △5,004                                       |
| その他                         | △68  | △42  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>△3,791</b>                                | <b>△9,253</b>                                |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)            | △9,917                                       | △1,854                                       |
| 長期借入れによる収入                  | 10,200                                       | 3,567  |
| 長期借入金の返済による支出               | △16,780                                      | △1,296                                       |
| 社債の発行による収入                  | 14,400                                       | 2,000  |
| 社債の償還による支出                  | △10,000                                      | —  |
| 自己株式の純増減額(△は増加)             | △5   | △1   |
| 配当金の支払額                     | △2,162                                       | △1,922                                       |
| その他                         | 13   | △179   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>△14,252</b>                               | <b>312</b>                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額            | △350   | 5  |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)         | △14,677                                      | △3,481                                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高              | 34,912                                       | 20,306                                       |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額        | 72   | —  |
| 現金及び現金同等物の期末残高              | ※1 20,306                                    | ※1 16,825                                    |

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

38社

主要な連結子会社は「2. 企業集団の状況」に記載しているため省略しております。

なお、当連結会計年度より、Creative Door Services Ltd. 他2社を設立に伴い連結の範囲に含め、Wayne Dalton CE他1社を株式売却等に伴い連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社数

10社

会社等の名称

三和シャッター(香港)有限公司

安和金属工業股分有限公司

三和喜雅達門業設計(上海)有限公司

昭和建産㈱

田島メタルワーク㈱

Dong Bang Novoferm Inc.

Novoferm Alsai S.A.

Novoferm Shanghai Co., Ltd.

VINA-SANWA COMPANY LIABILITY LTD.

SCI Parc Industriel Maurice Hollande

なお、当連結会計年度より、重要性が増したため、SCI Parc Industriel Maurice Hollandeを新たに持分法の適用範囲に含めております。

(2) 持分法を適用した関連会社数

1社

会社等の名称

上海宝産三和門業有限公司

## (7) 追加情報

(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

(法人税率の変更等による影響)

平成23年12月2日に「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が公布され、平成24年4月1日以降開始する連結会計年度より法人税率が変更されることとなりました。この税率の変更により繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は579百万円減少し、法人税等調整額の金額が368百万円増加しております。

## (8) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|--|--|
| ※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。    | ※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。    |
| 貸倒引当金繰入額 488百万円                          | 貸倒引当金繰入額 369百万円                          |
| 給料手当 20,493百万円                           | 給料手当 20,386百万円                           |
| 従業員賞与 568百万円                             | 従業員賞与 1,346百万円                           |
| 従業員賞与引当金繰入額 1,960百万円                     | 従業員賞与引当金繰入額 1,749百万円                     |
| 役員賞与引当金繰入額 57百万円                         | 役員賞与引当金繰入額 40百万円                         |
| 退職給付費用 2,107百万円                          | 退職給付費用 1,768百万円                          |
| 役員退職慰労引当金繰入額 54百万円                       | 役員退職慰労引当金繰入額 33百万円                       |
| 福利厚生費 4,688百万円                           | 福利厚生費 4,931百万円                           |
| 賃借料 2,797百万円                             | 賃借料 3,154百万円                             |
| 支払手数料 3,646百万円                           | 支払手数料 3,837百万円                           |
| 研究開発費 2,078百万円                           | 研究開発費 2,073百万円                           |

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 257,920   | —  | —  | 257,920  |

## 2 自己株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 17,593    | 23 | 4  | 17,613   |

(注) 1 増加数の内訳は、単元未満株式の買取りによる増加23千株であります。

2 減少数の内訳は、単元未満株式の売渡しによる減少4千株であります。

## 3 新株予約権等に関する事項

| 会社名  | 内訳                       | 目的となる株式の種類 | 目的となる株式の数(千株) |    |    |          | 当連結会計年度末残高(百万円) |
|------|--------------------------|------------|---------------|----|----|----------|-----------------|
|      |                          |            | 当連結会計年度期首     | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |                 |
| 提出会社 | 平成20年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 33              |
| 提出会社 | 平成21年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 31              |
| 提出会社 | 平成22年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 26              |
| 合計   |                          |            | —             | —  | —  | —        | 90              |

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議               | 株式の種類 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|------------------|-------|-------------|-------------|------------|------------|
| 平成22年6月24日定時株主総会 | 普通株式  | 1,201       | 5.0         | 平成22年3月31日 | 平成22年6月25日 |
| 平成22年10月29日取締役会  | 普通株式  | 961         | 4.0         | 平成22年9月30日 | 平成22年12月3日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議               | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|------------------|-------|-------|-------------|-------------|------------|------------|
| 平成23年6月24日定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 961         | 4.0         | 平成23年3月31日 | 平成23年6月27日 |

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 257,920   | —  | —  | 257,920  |

## 2 自己株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 17,613    | 8  | 3  | 17,618   |

(注) 1 増加数の内訳は、単元未満株式の買取りによる増加8千株であります。

2 減少数の内訳は、単元未満株式の売渡しによる減少3千株であります。

## 3 新株予約権等に関する事項

| 会社名  | 内訳                       | 目的となる株式の種類 | 目的となる株式の数(千株) |    |    |          | 当連結会計年度末残高(百万円) |
|------|--------------------------|------------|---------------|----|----|----------|-----------------|
|      |                          |            | 当連結会計年度期首     | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |                 |
| 提出会社 | 平成20年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 33              |
| 提出会社 | 平成21年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 31              |
| 提出会社 | 平成22年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 35              |
| 提出会社 | 平成23年ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 26              |
| 合計   |                          |            | —             | —  | —  | —        | 126             |

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------------|-------------|------------|------------|
| 平成23年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 961         | 4.0         | 平成23年3月31日 | 平成23年6月27日 |
| 平成23年10月31日<br>取締役会  | 普通株式  | 961         | 4.0         | 平成23年9月30日 | 平成23年12月5日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|-------------|-------------|------------|------------|
| 平成24年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 961         | 4.0         | 平成24年3月31日 | 平成24年6月27日 |

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日)   |
|--|--|
| ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表<br>に掲記されている科目の金額との関係<br>(平成23年3月31日現在)<br>現金及び預金 20,991百万円<br>預入期間3か月超の定期預金 <u>△685百万円</u><br>現金及び現金同等物 <u>20,306百万円</u> | ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表<br>に掲記されている科目の金額との関係<br>(平成24年3月31日現在)<br>現金及び預金 16,920百万円<br>有価証券 1,729百万円<br>預入期間3か月超の定期預金 <u>△1,095百万円</u><br>取得日から償還日までの期間<br>が3ヶ月を超える債券等 <u>△728百万円</u><br>現金及び現金同等物 <u>16,825百万円</u> |

(セグメント情報等)

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関である取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主にビル商業施設建材製品、住宅建材製品等の生産・販売、それら製品のメンテ・サービス及びリフォーム事業を行っており、国内においては、三和シャッター工業株式会社を中心に、北米では、Overhead Door Corporationを中心に、欧州では、Novoferm GmbHを中心に各地域の現地法人にて構成されております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品については、各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従いまして、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした法人単位での地域別セグメントにて構成されており、「日本」「北米」及び「欧州」の3つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主な製品及びサービスの種類は以下のとおりであります。

「日本」

シャッター製品、シャッター関連製品、ビル用ドア製品、間仕切製品、ステンレス製品、フロント製品、窓製品、住宅用ドア製品、エクステリア製品、住宅用ガレージドア製品、メンテ・サービス事業、リフォーム事業等

「北米」

シャッター製品、シャッター関連製品、住宅用ガレージドア製品、車両用ドア製品、メンテ・サービス事業等

「欧州」

シャッター製品、シャッター関連製品、住宅用ガレージドア製品、メンテ・サービス事業等

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されているセグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。なお、セグメント間の取引は、会社間の取引であり、市場価格等に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

|                        | 報告セグメント     |             |             |            | 調整額<br>(注) 1<br>(百万円) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2<br>(百万円) |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------------------|---------------------------------|
|                        | 日本<br>(百万円) | 北米<br>(百万円) | 欧州<br>(百万円) | 計<br>(百万円) |                       |                                 |
| 売上高                    |             |             |             |            |                       |                                 |
| 外部顧客への売上高              | 134,490     | 67,369      | 35,346      | 237,206    | 88                    | 237,295                         |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 24          | 30          | 26          | 82         | △82                   | —                               |
| 計                      | 134,515     | 67,400      | 35,373      | 237,289    | 5                     | 237,295                         |
| セグメント利益                | 4,130       | 2,607       | 660         | 7,399      | △2,836                | 4,562                           |
| セグメント資産                | 102,392     | 39,025      | 22,909      | 164,327    | 54,605                | 218,933                         |
| その他の項目                 |             |             |             |            |                       |                                 |
| 減価償却費                  | 1,964       | 1,815       | 1,224       | 5,004      | 58                    | 5,063                           |
| 持分法適用会社への投資<br>額       | —           | —           | 686         | 686        | 1,912                 | 2,599                           |
| 有形固定資産及び無形固<br>定資産の増加額 | 1,996       | 719         | 777         | 3,494      | 0                     | 3,495                           |

(注) 1 調整額の内訳は、以下のとおりであります。

## (1) 売上高

- ・その他の売上高 88百万円
- ・セグメント間取引消去 △82百万円

## (2) セグメント利益

- ・その他の利益 88百万円
- ・全社費用 △1,409百万円
- ・のれんの償却額 △1,515百万円
- ・セグメント間取引消去 0百万円

## (3) セグメント資産

- ・その他の資産 16,101百万円
- ・全社資産 38,504百万円

その他の内容は、管理業務に伴う付随的な活動によるものであります。

全社費用は主に報告セグメントに帰属しない一般管理費などでありまして。

全社資産は主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金、有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）等でありまして。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 各報告セグメントに属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

北米…アメリカ、カナダ、メキシコ他

欧州…ドイツ、フランス、イタリア、オランダ、イギリス他



当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

|                        | 報告セグメント     |             |             |            | 調整額<br>(注) 1<br>(百万円) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2<br>(百万円) |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------------------|---------------------------------|
|                        | 日本<br>(百万円) | 北米<br>(百万円) | 欧州<br>(百万円) | 計<br>(百万円) |                       |                                 |
| 売上高                    |             |             |             |            |                       |                                 |
| 外部顧客への売上高              | 146,449     | 63,880      | 37,794      | 248,124    | 89                    | 248,214                         |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 18          | 53          | 99          | 172        | △172                  | —                               |
| 計                      | 146,468     | 63,934      | 37,894      | 248,296    | △82                   | 248,214                         |
| セグメント利益                | 6,137       | 2,865       | 1,150       | 10,153     | △1,298                | 8,855                           |
| セグメント資産                | 110,830     | 39,456      | 21,954      | 172,241    | 54,338                | 226,579                         |
| その他の項目                 |             |             |             |            |                       |                                 |
| 減価償却費                  | 2,625       | 1,548       | 1,116       | 5,290      | 58                    | 5,348                           |
| 持分法適用会社への投資<br>額       | —           | 257         | 644         | 901        | 2,072                 | 2,974                           |
| 有形固定資産及び無形固<br>定資産の増加額 | 772         | 1,153       | 933         | 2,859      | 37                    | 2,897                           |

(注) 1 調整額の内訳は、以下のとおりであります。

## (1) 売上高

- ・その他の売上高 89百万円
- ・セグメント間取引消去 △172百万円

## (2) セグメント利益

- ・その他の利益 89百万円
- ・全社費用 △1,132百万円
- ・のれんの償却額 △256百万円
- ・セグメント間取引消去 0百万円

## (3) セグメント資産

- ・その他の資産 15,784百万円
- ・全社資産 38,554百万円

その他の内容は、管理業務に伴う付随的な活動によるものであります。

全社費用は主に報告セグメントに帰属しない一般管理費などでありまして。

全社資産は主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金、有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）等でありまして。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 各報告セグメントに属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

北米…アメリカ、カナダ、メキシコ他

欧州…ドイツ、フランス、イタリア、オランダ、イギリス他

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |         | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |         |
|--|---------|--|---------|
| 1株当たり純資産額                                | 357円59銭 | 1株当たり純資産額                                | 355円37銭 |
| 1株当たり当期純損失金額(△)                          | △10円17銭 | 1株当たり当期純利益金額                             | 13円72銭  |
|  |         | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額                  | 13円69銭  |

(注) 1 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在しますが、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

## 2 算定上の基礎

## 1 1株当たり純資産額

| 項目                          | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)      | 86,021                  | 85,522                  |
| 普通株式に係る純資産額(百万円)            | 85,930                  | 85,396                  |
| 差額の主な内訳(百万円)                |                         |                         |
| 新株予約権                       | 90                      | 126                     |
| 普通株式の発行済株式数(千株)             | 257,920                 | 257,920                 |
| 普通株式の自己株式数(千株)              | 17,613                  | 17,618                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数の千株 | 240,307                 | 240,301                 |

## 2 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額                             |  |  |
| 当期純利益又は当期純損失(△)(百万円)                              | △2,443                                   | 3,297                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                 | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益<br>又は当期純損失(△)(百万円)                   | △2,443                                   | 3,297                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                                  | 240,320                                  | 240,305                                  |
|   |  |  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                               |  |  |
| 当期純利益調整額(百万円)                                     | —  | 3,297                                    |
| 普通株式増加数(千株)                                       | —  | 471                                      |
| うち新株予約権(千株)                                       | —  | 471                                      |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要 | —  | —  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 14,468                | 9,620                 |
| 有価証券          | 1,749                 | 1,729                 |
| 短期貸付金         | 3,738                 | 1,167                 |
| 繰延税金資産        | 123                   | 183                   |
| その他           | 365                   | 644                   |
| 流動資産合計        | 20,445                | 13,345                |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 23,744                | 23,379                |
| 減価償却累計額       | △16,589               | △16,749               |
| 建物(純額)        | 7,154                 | 6,630                 |
| 構築物           | 2,816                 | 2,827                 |
| 減価償却累計額       | △2,358                | △2,399                |
| 構築物(純額)       | 458                   | 428                   |
| 車両運搬具         | 14                    | 14                    |
| 減価償却累計額       | △11                   | △2                    |
| 車両運搬具(純額)     | 2                     | 12                    |
| 工具、器具及び備品     | 157                   | 160                   |
| 減価償却累計額       | △61                   | △62                   |
| 工具、器具及び備品(純額) | 96                    | 97                    |
| 土地            | 17,057                | 17,057                |
| 建設仮勘定         | 0                     | —                     |
| 有形固定資産合計      | 24,770                | 24,225                |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 21                    | 11                    |
| 施設利用権         | 1                     | 0                     |
| 無形固定資産合計      | 22                    | 12                    |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 17,927                | 19,801                |
| 関係会社株式        | 123,657               | 129,353               |
| 出資金           | 0                     | 0                     |
| 関係会社出資金       | 980                   | 1,453                 |
| 長期貸付金         | 137                   | 11                    |
| 関係会社長期貸付金     | 1,877                 | 2,195                 |
| 長期前払費用        | 52                    | 33                    |
| 敷金            | 296                   | 295                   |
| 繰延税金資産        | 8,848                 | 7,672                 |
| その他           | 567                   | 362                   |
| 貸倒引当金         | △317                  | △342                  |
| 投資その他の資産合計    | 154,027               | 160,837               |
| 固定資産合計        | 178,820               | 185,075               |
| 資産合計          | 199,265               | 198,420               |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 1年内償還予定の社債    | —                     | 5,000                 |
| 短期借入金         | 4,910                 | 5,090                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 500                   | 500                   |
| 未払金           | 263                   | 249                   |
| 未払消費税等        | 27                    | 27                    |
| 未払法人税等        | 125                   | 14                    |
| 関係会社預り金       | 12,293                | 11,042                |
| 役員賞与引当金       | 35                    | 24                    |
| 災害損失引当金       | 205                   | —                     |
| その他           | 144                   | 18                    |
| 流動負債合計        | 18,505                | 21,966                |
| 固定負債          |                       |                       |
| 社債            | 34,400                | 31,400                |
| 長期借入金         | 13,850                | 13,350                |
| その他           | 976                   | 984                   |
| 固定負債合計        | 49,226                | 45,734                |
| 負債合計          | 67,731                | 67,701                |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 38,413                | 38,413                |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 39,902                | 39,902                |
| 資本剰余金合計       | 39,902                | 39,902                |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| 利益準備金         | 3,919                 | 3,919                 |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 配当平均積立金       | 140                   | 140                   |
| 技術開発積立金       | 70                    | 70                    |
| 別途積立金         | 59,920                | 59,920                |
| 繰越利益剰余金       | 2,006                 | 1,190                 |
| 利益剰余金合計       | 66,055                | 65,240                |
| 自己株式          | △9,693                | △9,694                |
| 株主資本合計        | 134,678               | 133,862               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | △3,342                | △3,269                |
| 繰延ヘッジ損益       | 106                   | —                     |
| 評価・換算差額等合計    | △3,235                | △3,269                |
| 新株予約権         | 90                    | 126                   |
| 純資産合計         | 131,533               | 130,718               |
| 負債純資産合計       | 199,265               | 198,420               |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月 31日) |
|--------------|--|--|
| 営業収益         |  |  |
| 関係会社受取配当金    | 1,303                                      | 1,562                                      |
| 経営指導料        | 1,928                                      | 2,202                                      |
| 不動産賃貸収入      | 1,102                                      | 1,062                                      |
| 営業収益合計       | 4,334                                      | 4,826                                      |
| 営業費用         |  |  |
| 営業費用合計       | 2,715                                      | 2,417                                      |
| 営業利益         | 1,618                                      | 2,409                                      |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 66   | 37   |
| 有価証券利息       | 29   | 18   |
| 受取配当金        | 417  | 490  |
| 有価証券売却益      | 50   | 13   |
| 不動産賃貸料       | 8  | 8  |
| 為替差益         | 103  | 92   |
| 雑収入          | 44   | 54   |
| 営業外収益合計      | 720  | 714  |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 472  | 372  |
| 社債利息         | 295  | 353  |
| デリバティブ評価損    | 119  | —  |
| 雑損失          | 0  | —  |
| その他          | 95   | 105  |
| 営業外費用合計      | 984  | 832  |
| 経常利益         | 1,354                                      | 2,291                                      |
| 特別利益         |  |  |
| 前期損益修正益      | 24   | —  |
| 固定資産売却益      | —  | 0  |
| 投資有価証券売却益    | 25   | —  |
| 特別利益合計       | 50   | 0  |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産処分損      | 4  | 1  |
| 投資有価証券売却損    | —  | 41   |
| 投資有価証券評価損    | 269  | 329  |
| 課徴金          | 40   | —  |
| 災害損失         | 239  | 23   |
| その他          | 8  | —  |
| 特別損失合計       | 561  | 395  |
| 税引前当期純利益     | 843  | 1,896                                      |
| 法人税、住民税及び事業税 | 10   | —  |
| 法人税等調整額      | △165                                       | 788  |
| 法人税等合計       | △155                                       | 788  |
| 当期純利益        | 999  | 1,107                                      |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| <b>株主資本</b>     |  |  |
| <b>資本金</b>      |  |  |
| 当期首残高           | 38,413                                 | 38,413                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 38,413                                 | 38,413                                 |
| <b>資本準備金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 39,902                                 | 39,902                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 39,902                                 | 39,902                                 |
| <b>資本剰余金合計</b>  |  |  |
| 当期首残高           | 39,902                                 | 39,902                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 39,902                                 | 39,902                                 |
| <b>利益剰余金</b>    |  |  |
| <b>利益準備金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 3,919                                  | 3,919                                  |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 3,919                                  | 3,919                                  |
| <b>その他利益剰余金</b> |  |  |
| <b>配当平均積立金</b>  |  |  |
| 当期首残高           | 140                                    | 140                                    |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 140                                    | 140                                    |
| <b>技術開発積立金</b>  |  |  |
| 当期首残高           | 70                                     | 70                                     |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 70                                     | 70                                     |
| <b>別途積立金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 59,920                                 | 59,920                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 59,920                                 | 59,920                                 |

(単位：百万円)

|                | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------|--|--|
| <b>繰越利益剰余金</b> |  |  |
| 当期首残高          | 3,170                                  | 2,006                                  |
| 当期変動額          |  |  |
| 剰余金の配当         | △2,162                                 | △1,922                                 |
| 当期純利益          | 999                                    | 1,107                                  |
| 自己株式の処分        | △1                                     | △1                                     |
| 当期変動額合計        | △1,164                                 | △815                                   |
| 当期末残高          | 2,006                                  | 1,190                                  |
| <b>利益剰余金合計</b> |  |  |
| 当期首残高          | 67,220                                 | 66,055                                 |
| 当期変動額          |  |  |
| 剰余金の配当         | △2,162                                 | △1,922                                 |
| 当期純利益          | 999                                    | 1,107                                  |
| 自己株式の処分        | △1                                     | △1                                     |
| 当期変動額合計        | △1,164                                 | △815                                   |
| 当期末残高          | 66,055                                 | 65,240                                 |
| <b>自己株式</b>    |  |  |
| 当期首残高          | △9,689                                 | △9,693                                 |
| 当期変動額          |  |  |
| 自己株式の取得        | △6                                     | △2                                     |
| 自己株式の処分        | 2                                      | 1                                      |
| 当期変動額合計        | △4                                     | △0                                     |
| 当期末残高          | △9,693                                 | △9,694                                 |
| <b>株主資本合計</b>  |  |  |
| 当期首残高          | 135,846                                | 134,678                                |
| 当期変動額          |  |  |
| 剰余金の配当         | △2,162                                 | △1,922                                 |
| 当期純利益          | 999                                    | 1,107                                  |
| 自己株式の取得        | △6                                     | △2                                     |
| 自己株式の処分        | 1                                      | 0                                      |
| 当期変動額合計        | △1,168                                 | △816                                   |
| 当期末残高          | 134,678                                | 133,862                                |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| 評価・換算差額等            |   |   |
| その他有価証券評価差額金        |   |   |
| 当期首残高               | △2,786                                    | △3,342                                    |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △555                                      | 72  |
| 当期変動額合計             | △555                                      | 72  |
| 当期末残高               | △3,342                                    | △3,269                                    |
| 繰延ヘッジ損益             |   |   |
| 当期首残高               | —   | 106                                       |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 106                                       | △106                                      |
| 当期変動額合計             | 106                                       | △106                                      |
| 当期末残高               | 106                                       | —   |
| 評価・換算差額等合計          |   |   |
| 当期首残高               | △2,786                                    | △3,235                                    |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △448                                      | △33                                       |
| 当期変動額合計             | △448                                      | △33                                       |
| 当期末残高               | △3,235                                    | △3,269                                    |
| 新株予約権               |   |   |
| 当期首残高               | 56  | 90  |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 34  | 35  |
| 当期変動額合計             | 34  | 35  |
| 当期末残高               | 90  | 126                                       |
| 純資産合計               |   |   |
| 当期首残高               | 133,116                                   | 131,533                                   |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | △2,162                                    | △1,922                                    |
| 当期純利益               | 999                                       | 1,107                                     |
| 自己株式の取得             | △6  | △2  |
| 自己株式の処分             | 1   | 0   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △414                                      | 1   |
| 当期変動額合計             | △1,583                                    | △814                                      |
| 当期末残高               | 131,533                                   | 130,718                                   |



(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## 6. その他

役員の変動（平成24年6月26日付予定）

### ①代表者の変動

#### 1. 役付取締役の変動予定

代表取締役会長 兼 社長 高山 俊隆（現 代表取締役社長 CEO 兼 COO）

#### 2. 新任代表取締役予定

代表取締役 南本 保（現 取締役 執行役員副社長 社長補佐）

### ②その他の役員の変動

#### 1. 新任取締役候補

取締役 高山 靖司（現 専務執行役員 経営企画部門担当）

取締役 上枝 一郎（現 専務執行役員 国内事業部門担当）

取締役 福田 真博（現 常務執行役員 海外事業部門担当補佐 兼 米州事業担当）

#### 2. 退任予定取締役

取締役 中屋 俊明（当社常勤監査役就任予定）

取締役 安田 順一（当社顧問就任予定）

#### 3. 新任監査役候補

常勤監査役 中屋 俊明（現 当社取締役）

常勤監査役 市岡 次郎（現 当社常勤顧問 昭和フロント株式会社代表取締役社長）

#### 4. 退任予定監査役

常勤監査役 黒澤 勝（当社顧問就任予定）

常勤監査役 福地 成治（当社顧問就任予定）

③平成24年6月26日開催の定時株主総会及び取締役会終了後の体制は、以下のとおり予定しております。

|                  |           |         |                            |
|------------------|-----------|---------|----------------------------|
| 代表取締役<br>会長 兼 社長 | CEO 兼 COO | 高山 俊 隆  |                            |
| 代表取締役            | 執行役員副社長   | 南 本 保   | (社長補佐)                     |
| 取締役              | 専務執行役員    | 谷 本 洋 実 | (海外事業部門担当)                 |
| 取締役              | 専務執行役員    | 高山 靖 司  | (経営企画部門担当)                 |
| 取締役              | 専務執行役員    | 上 枝 一 郎 | (国内事業部門担当)                 |
| 取締役              | 常務執行役員    | 福 田 真 博 | (海外事業部門担当補佐<br>兼 米州事業担当)   |
| 取締役 (社外)         |           | 橋 本 俊 作 |                            |
| 常勤監査役            |           | 中 屋 俊 明 |                            |
| 常勤監査役            |           | 市 岡 次 郎 |                            |
| 監査役 (社外)         |           | 田 辺 克 彦 |                            |
| 監査役 (社外)         |           | 森 元 淳 平 |                            |
|                  | 常務執行役員    | 亀 高 賛 平 | (海外事業部門担当補佐)               |
|                  | 常務執行役員    | 村 上 光 成 | (事業戦略部門担当)                 |
|                  | 常務執行役員    | 佐 塚 達 人 | (総務部長)                     |
|                  | 執行役員      | 疋 田 守   | (沖縄三和シヤッター株式会社<br>代表取締役社長) |
|                  | 執行役員      | 渡 部 綱 博 | (アジア事業担当)                  |
|                  | 執行役員      | 来 栖 幹 夫 | (三和タジマ株式会社代表取締役社長)         |
|                  | 執行役員      | 保 泉 武 伸 | (欧州事業担当)                   |