


リスクと機会

当社グループは、**全社横断的にリスクマネジメントシステムを実践して、潜在リスクを予測するとともに、事業継続に必要なリスク対策に適切に対応し、安定した事業運営を行います。**

三和ホールディングス代表取締役社長を議長とする「サステナビリティ委員会」を設置し、リスクマネジメント推進専管組織として、当社グループのリスクマネジメントの基本方針、リスクマネジメントに関する計画、施策の進捗状況の報告・審議を行っています。

また、主要なリスクを「ものづくり」「環境」「人」「グループの経営基盤」に区分し、それぞれのリスクおよび機会に応じてその対応策を講じています。

なお、リスクの詳細は、有価証券報告書の【事業等のリスク】に記載しています。

 **有価証券報告書【事業等のリスク】** https://www.sanwa-hldgs.co.jp/ir/library/financial_report.html

主なリスクと機会とその対応

ESGテーマ	ESGマテリアリティ	リスクカテゴリー	主なリスクと機会	対応策
環境	脱炭素社会へ 向けた取り組み	大規模災害リスク	<ul style="list-style-type: none"> 大規模災害(台風・集中豪雨・地震等)による事業活動継続の危機 機会 気候変動対応(適応)商品、防災商品(防火、防煙、高耐風圧、防水)の提供による収益機会の増大 →P.36参照 	<ul style="list-style-type: none"> 安否確認システムの導入 事業継続計画(BCP)の策定 気候変動対応商品、防災商品の開発、提供
		感染症リスク	<ul style="list-style-type: none"> 感染症長期化に伴う営業機会損失リスク(工事延期・中止等の業績影響) 感染症蔓延(パンデミック)、クラスター発生による事業活動継続の危機 機会 抗菌対応商品、非接触商品等の提供による収益機会の増大 	<ul style="list-style-type: none"> 感染症対策の強化 抗ウイルス商品、非接触商品等の開発、提供
水資源の保全		<ul style="list-style-type: none"> 水使用量の削減目標未達による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 削減目標を設定し、取り組み実施 	
環境	廃棄物の削減	<ul style="list-style-type: none"> 産業廃棄物の削減目標未達による信用失墜 廃棄物、リサイクル関連の処理方法等の法令違反による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 削減目標を設定し、取り組み実施 廃棄方法を徹底し法令遵守を励行 	
人	ダイバーシティの 推進	人権の尊重	<ul style="list-style-type: none"> 業務関連の人権侵害に伴うレピュテーション、訴訟等による信用低下 ハラスメントによる職場環境の悪化による士気低下 	<ul style="list-style-type: none"> 人権デュー・デリジェンスの実施 コンプライアンス研修の実施
		人材育成	<ul style="list-style-type: none"> 業務部門ごとの適正人員不足(採用の遅れ)による業務効率低下 有能な人材の流出等のリスク 	<ul style="list-style-type: none"> 新卒採用および中途採用の促進 人材育成(スキルアップ/採用、定着)のため、体制を強化
		安全と健康	<ul style="list-style-type: none"> 従業員からの信頼低下 	<ul style="list-style-type: none"> 女性社員の積極的な採用、配属職種の拡大、キャリアアップ研修実施 職能等級制度や人事評価制度の見直しによる若手人材の登用 育児休暇制度、テレワークや有給休暇取得推進による働きやすい職場への改善を推進
ものづくり	品質の確保・向上	製造品質	<ul style="list-style-type: none"> 不具合商品出荷に伴うクレームの発生による信用低下とコスト増加 生産設備の老朽化に伴う品質精度の悪化 製造人員(協力業者含む)の不足 生産効率の低下等による品質劣化 クレーム対応の遅延による信用失墜 機会 商品の差別化による収益機会の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 品質チェック実施と出荷前検査の強化 設備の更新、生産技術の継承 生産ラインの自動化、ロボット導入による省人化と生産力強化 トレーサビリティ体制の強化
		施工品質	<ul style="list-style-type: none"> 取付工事力不足および施工技術力低下によるPL事故・クレーム発生や納期遅延による信用失墜とコスト増大 施工技術改善遅れに伴う競争力の低下によるコスト増大 機会 省施工商品の差別化による収益機会の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 施工技術者の採用拡大 施工研修の強化 安全・省力化の施工技術の研究
		設計品質	<ul style="list-style-type: none"> 設計人員不足による納期遅延 設計員の経験不足による対応力・品質低下 	<ul style="list-style-type: none"> 最新設計システムの導入による業務効率化の推進 開発部門との連携強化
		営業品質	<ul style="list-style-type: none"> 営業員の商品知識不足、現場対応力の弱体化に伴う打合せミス、クレーム(約束不履行)等発生による信用失墜によるコスト増大 機会 ソリューション提案営業による収益機会の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 新入社員研修の強化 営業スキルアップ研修の実施
		点検品質	<ul style="list-style-type: none"> 定期点検未実施による事故発生 FTSの対応の遅れによる信用失墜 機会 点検制度法制化の拡充によるメンテナンス・サービス事業拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 保守点検の契約締結の推進 点検後の修理と取替等の提案 既設商品のデータベース化 FTS体制の強化
		研究開発リスク	<ul style="list-style-type: none"> 先進技術(素材含む)を使った商品開発の遅れ 他社との差別化の遅れによる競争力の低下(施工合理化、商品サービス適用、商品改良不足等) 機会 画期的技術の開発による成長機会獲得 	<ul style="list-style-type: none"> 顧客ニーズの情報収集および先進技術力・開発力の強化 気候変動対応、IoT対応、防災・減災商品の開発
		原材料価格・調達リスク	<ul style="list-style-type: none"> 原材料価格高騰、品薄・調達価格高騰等による業績悪化 購買先の原材料不足等による主要部品、部材の調達難 急激な需要の変化による余剰在庫の発生や、調達難による出荷の停滞 	<ul style="list-style-type: none"> 製造原価の調整とコストダウン 販売先との価格交渉 複数購買による仕入先のリスク分散化
		生産・物流リスク	<ul style="list-style-type: none"> 納期集中による遅延 高齢化によるドライバー不足 作業環境未整備による生産性の悪化 	<ul style="list-style-type: none"> 納期管理システムの活用 配車管理システムの活用
		労働災害リスク	<ul style="list-style-type: none"> 製造現場での事故による製造労災 施工現場での事故による施工労災 	<ul style="list-style-type: none"> 製造作業マニュアル等の整備、安全教育の実施、安全装置による作業環境の改善 施工作業マニュアル等の整備、安全教育・安全衛生定例会議等での安全作業の周知徹底
		グループの 経営基盤	コーポレート・ガバナンス	自然災害・感染症リスク
地政学リスク	<ul style="list-style-type: none"> 海外進出地におけるテロや暴動、戦争や紛争等の発生、法規制等 			<ul style="list-style-type: none"> 地政学リスクのモニタリング、調査、海外駐在員からの情報収集
経済動向リスク	<ul style="list-style-type: none"> 景気後退に伴う需要減少による業績悪化、為替・金利変動影響、資金調達リスク等 			<ul style="list-style-type: none"> 通貨スワップ、為替予約等のヘッジ対応 資金調達先の分散化
財務・会計・投資等関連リスク	<ul style="list-style-type: none"> 得意先の経営破綻による倒産、事業廃止による不良債権、貸倒損失発生等財務、会計、投資関連等のリスク 			<ul style="list-style-type: none"> 与信管理の徹底
コンプライアンス	コーポレート・ガバナンス関連リスク	コーポレート・ガバナンス関連リスク	<ul style="list-style-type: none"> ガバナンス体制不備による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 取締役会実効性評価アンケート 指名報酬委員会の設置 ボードダイバーシティの取り組み
		不正・不祥事・法令違反リスク	<ul style="list-style-type: none"> 内部統制未整備による信用失墜 不正・不祥事、法令違反、社内規定違反等による問題発生で信用失墜、法改正等の対応遅れ等の違反 	<ul style="list-style-type: none"> 「コンプライアンス行動規範」を原則とした企業風土の醸成 コンプライアンス研修の実施 内部通報制度の導入 社内監査の徹底による不正会計、不正受注の撲滅 「贈収賄ガイドライン」による不祥事予防の体制強化
		交通事故リスク	<ul style="list-style-type: none"> 交通事故の人的被害による業務低下と損害賠償の増大 飲酒運転による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 営業車両への安全装置の装備拡大 アルコールチェック体制の導入 飲酒運転撲滅運動の実施
情報セキュリティリスク	情報セキュリティリスク	サイバー攻撃による機会損失と信用失墜および再開コストの増大	<ul style="list-style-type: none"> サイバー攻撃による機会損失と信用失墜および再開コストの増大 情報漏洩発生による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 「情報セキュリティポリシー」に基づく三和グループ情報管理体制によるサイバーセキュリティリスクへの対応 IT-BCPの構築 システム使用制限(特権ID)の徹底

ESGテーマ	ESGマテリアリティ	リスクカテゴリー	主なリスクと機会	対応策
環境	脱炭素社会へ 向けた取り組み	環境・気候変動リスク	<ul style="list-style-type: none"> 環境関連法規制への対応遅れによる企業イメージ・信用の失墜 温室効果ガス排出規制等への対応不足による信用失墜と、対応コスト(材料費、炭素税等)の増大 機会 気候変動対応(緩和)商品の拡充による成長 →P.36参照 気温上昇に伴う、製造・施工現場での品質低下、効率悪化、事故発生による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 「三和グループ環境方針」に基づいた環境保全活動を実施 サステナビリティ委員会で気候変動リスク対策を検討、実施 CO₂削減目標の設定と達成に向けた取り組み実施(エコカー、LED化、太陽光発電導入等) TCFD提言へ賛同表明(P.32参照) 気候変動対応(緩和)商品の開発、提供 工場内環境整備の実施
		水資源の保全	<ul style="list-style-type: none"> 水使用量の削減目標未達による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 削減目標を設定し、取り組み実施
		廃棄物の削減	<ul style="list-style-type: none"> 産業廃棄物の削減目標未達による信用失墜 廃棄物、リサイクル関連の処理方法等の法令違反による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 削減目標を設定し、取り組み実施 廃棄方法を徹底し法令遵守を励行
人	ダイバーシティの 推進	人権の尊重	<ul style="list-style-type: none"> 業務関連の人権侵害に伴うレピュテーション、訴訟等による信用低下 ハラスメントによる職場環境の悪化による士気低下 	<ul style="list-style-type: none"> 人権デュー・デリジェンスの実施 コンプライアンス研修の実施
		人材育成	<ul style="list-style-type: none"> 業務部門ごとの適正人員不足(採用の遅れ)による業務効率低下 有能な人材の流出等のリスク 	<ul style="list-style-type: none"> 新卒採用および中途採用の促進 人材育成(スキルアップ/採用、定着)のため、体制を強化
		安全と健康	<ul style="list-style-type: none"> 従業員からの信頼低下 	<ul style="list-style-type: none"> 女性社員の積極的な採用、配属職種の拡大、キャリアアップ研修実施 職能等級制度や人事評価制度の見直しによる若手人材の登用 育児休暇制度、テレワークや有給休暇取得推進による働きやすい職場への改善を推進
グループの 経営基盤	コーポレート・ガバナンス	自然災害・感染症リスク	(大規模災害リスク参照)	
		地政学リスク	<ul style="list-style-type: none"> 海外進出地におけるテロや暴動、戦争や紛争等の発生、法規制等 	<ul style="list-style-type: none"> 地政学リスクのモニタリング、調査、海外駐在員からの情報収集
		経済動向リスク	<ul style="list-style-type: none"> 景気後退に伴う需要減少による業績悪化、為替・金利変動影響、資金調達リスク等 	<ul style="list-style-type: none"> 通貨スワップ、為替予約等のヘッジ対応 資金調達先の分散化
		財務・会計・投資等関連リスク	<ul style="list-style-type: none"> 得意先の経営破綻による倒産、事業廃止による不良債権、貸倒損失発生等財務、会計、投資関連等のリスク 	<ul style="list-style-type: none"> 与信管理の徹底
コンプライアンス	コーポレート・ガバナンス関連リスク	コーポレート・ガバナンス関連リスク	<ul style="list-style-type: none"> ガバナンス体制不備による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 取締役会実効性評価アンケート 指名報酬委員会の設置 ボードダイバーシティの取り組み
		不正・不祥事・法令違反リスク	<ul style="list-style-type: none"> 内部統制未整備による信用失墜 不正・不祥事、法令違反、社内規定違反等による問題発生で信用失墜、法改正等の対応遅れ等の違反 	<ul style="list-style-type: none"> 「コンプライアンス行動規範」を原則とした企業風土の醸成 コンプライアンス研修の実施 内部通報制度の導入 社内監査の徹底による不正会計、不正受注の撲滅 「贈収賄ガイドライン」による不祥事予防の体制強化
		交通事故リスク	<ul style="list-style-type: none"> 交通事故の人的被害による業務低下と損害賠償の増大 飲酒運転による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 営業車両への安全装置の装備拡大 アルコールチェック体制の導入 飲酒運転撲滅運動の実施
情報セキュリティリスク	情報セキュリティリスク	サイバー攻撃による機会損失と信用失墜および再開コストの増大	<ul style="list-style-type: none"> サイバー攻撃による機会損失と信用失墜および再開コストの増大 情報漏洩発生による信用失墜 	<ul style="list-style-type: none"> 「情報セキュリティポリシー」に基づく三和グループ情報管理体制によるサイバーセキュリティリスクへの対応 IT-BCPの構築 システム使用制限(特権ID)の徹底